

# AMR

الاغاثة الطبية العربية  
ARABIAN MEDICAL RELIEF



التقرير الإداري لعام 2022

## اجتماع الهيئة العامة

### التقرير الإداري لعام 2022

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

أصحاب السعادة السيدات والسادة أعضاء الهيئة العامة لجمعية الإغاثة الطبية العربية المحترمين.

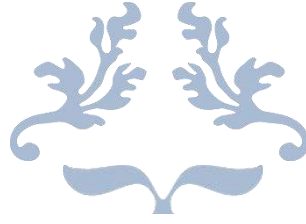
يسرني باسمي والسادة أعضاء هيئة الإدارة أن أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة السنوي العادي، وأن

أضع بين يدي حضراتكم التقرير الإداري عن أعمال الجمعية للعام المنصرم 2022، للتفضل بالمناقشة واتخاذ

القرار الذي ترونه مناسباً.

رئيس هيئة الإدارة

د. عوني محمد البشير



## الفهرست

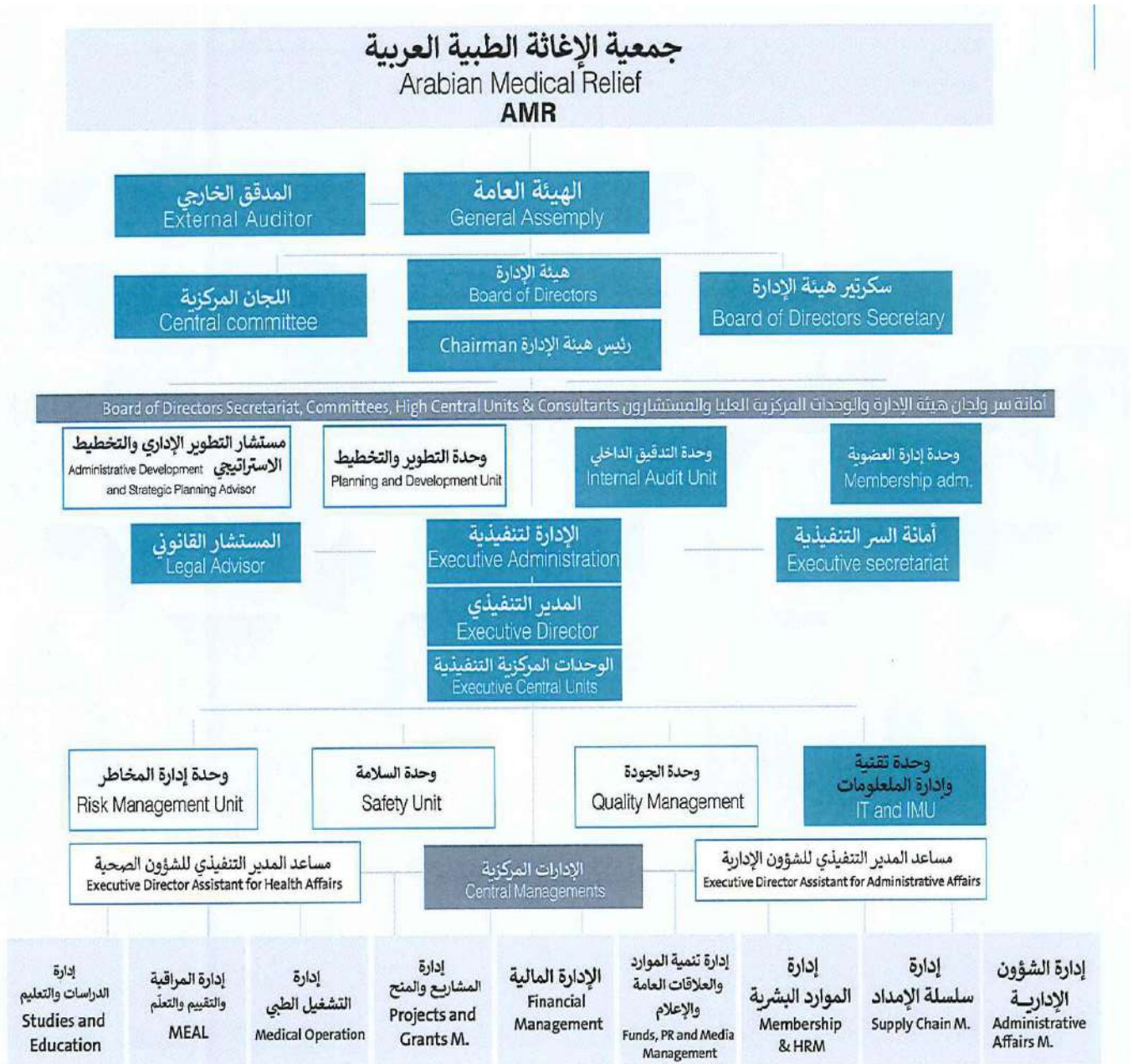
الصفحة	الموضوع
4	القسم الأول: الإدارة العامة والعلاقات
4	أولاً: الإدارة العامة
5	ثانياً: أبرز الاتفاقيات والشراكات والعلاقات في العام 2022
6	ثالثاً: الوفود الزائرة في العام 2022
7	رابعاً: الهيئة العامة
7	خامساً: اجتماعات هيئة الإدارة
8	القسم الثاني - إنجازات المراكز والمشاريع
8	أولاً: المراكز
13	ثانياً: المبادرات
15	القسم الثالث - إنجازات دوائر الإدارة العامة
22	ملحق رقم (1) - وسائل النقل
23	ملحق رقم (2) - الأموال غير المنقولة - (الأصول)



## القسم الأول – الإدارة العامة والعلاقات

### أولاً: الإدارة العامة

- الهيكل التنظيمي في الإدارة العامة:



ثانياً: أبرز الاتفاقيات والشراكات والعلاقات في العام 2022

المشروع	المؤسسة
مركز الأمل لتعزيز الصحة/ مخيم الزعتري.	منظمة الإغاثة الإنسانية
مركز الأمومة والطفولة + مركز الأشعة التشخيصي/ مخيم الزعتري	مبرة غنائم الخير
تقديم الخدمات الصحية للاجئين في مخيم الأزرق لثلاث سنوات.	المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
تقديم الخدمات الصحية للاجئين في مخيم الأزرق (القريتين الثانية والسادسة).	مؤسسة جاسم وحمد بن جاسم الخيرية
مراكز جمعية الإغاثة - تمويل إنشاء خمسة مراكز طبية وتجهيز عيادات الأسنان، الطب العام والطوارئ والعمليات الجراحية الصغرى لثلاثة مراكز طبية في ثلاثة مواقع، ويجري العمل حالياً على استكمال الإجراءات.	الصندوق العربي للإئتماء الاقتصادي والاجتماعي
تشغيل المستوصف الجوال بقيمة 15 ألف دينار.	أدوية الحكمة
المستوصف الجوال/ الحملات الطبية المجانية اليومية.	جهات متعددة، أبرزها: جمعية قطر الخيرية - بنك الاتحاد - شركة الفوسفات
تبرعات عينية: أدوية ومستهلكات طبية.	مؤسسة أنبرا
مذكرات تفاهم لتنظيم العمل داخل مشاريع الجمعية في الزعتري والأزرق.	الهيئة الطبية الدولية - IMC
مذكرات تفاهم لتنظيم العمل داخل مشاريع الجمعية في الأزرق.	لجنة الإنقاذ الدولية - IRC
مذكرة تفاهم لتدريب الكوادر الطبية وتقديم الأجهزة الطبية ومجالات التعاون المشتركة.	الجمعية الطبية السورية الأمريكية - SAMS
تركيب نظام أمن وحماية لمكاتب الجمعية بالإدارة العامة.	الشركة الأردنية الرقمية لأنظمة الأمن والحماية
اتفاقية استئجار سيارتين سياحيتين بدون سائق لاستخدامات إدارة ومراكز الجمعية.	شركة مجدي الجلاد وشريكه Thrifly
تقديم خدمات استشارية لإدارة وتنمية الموارد المالية.	شركة مايسترو لصناعة البرمجيات
تقديم خدمات الأمن والحماية لنقل الأموال.	شركة البحر المتوسط المسلحة للأمن والحماية ونقل الأموال
اتفاقية توريد قرطاسية لمراكز الجمعية حسب المواصفات المتفق عليها.	مؤسسة ياسر الخطيب للتجهيزات المكتبية
حملة شهر رمضان 2022 لجمع التبرعات.	شركة الفرقان للاستثمار "إذاعة حُسنى"
اتفاقية لاستقبال تبرعات الجمعية عبر قنوات الدفع الإلكترونية Uwallet.	شركة الحلول المالية للدفع بالهاتف النقال UWallet
تقديم خدمات توفير المعدات والمستلزمات الطبية وسيارات الإسعاف.	مؤسسة المجد للرعاية التمريضية
اتفاقية سنوية لتقديم خدمات تدقيق حسابات الجمعية.	شركة الرضوان لتدقيق الحسابات
اتفاقية سنوية لتقديم خدمات الاستشارات الضريبية.	شركة الدليل للاستشارات الضريبية
اتفاقية سنوية لتقديم خدمات الاستشارات القانونية وإعداد الاتفاقيات التجارية بشكل قانوني.	شركة دعم للمحاماة والتحكيم





ثالثاً: الوفود الزائرة في العام 2022

هدف الزيارة	الدولة	الهيئة	#
	UNHCR	المفوضية السامية لشؤون اللاجئين	.1
	بريطانيا	HRF	.2
	قطر	مؤسسة جاسم وحمد بن جاسم الجزيرية	.3
	الأردن	جمعية الشهيد راشد الزبور	.4
	السودان	أمين عام ديوان الزكاة	.5



	بحث سبل التعاون بين مستشفى العيون التخصصي والجمعية والمساهمة بتقديم الخدمات من خلال المستوصف الجوال	الأردن	مستشفى العيون التخصصي	.6
	الاطلاع على نظام إدارة الأدوية المتبرع بها للجمعية والتعرف على سير العمل بالمراكز الصحية.	الولايات المتحدة	ANERA	.7

رابعاً: الهيئة العامة

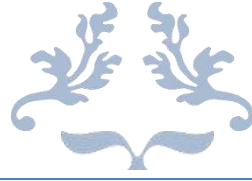
عدد الأعضاء 2022	عدد الأعضاء 2021	عدد الأعضاء عام 2020
56	71	69



خامساً: اجتماعات هيئة الإدارة 2022

عدد القرارات	عدد الاجتماعات
167	19





## القسم الثاني - إنجازات المراكز والمشاريع

### أولاً: المراكز

#### 1. مركز الأمومة والطفولة - مخيم الزعتري

مركز طبي يُعنى بصحة المرأة والطفل ويشمل (الطب العام، الطوارئ، النسائية، الأسنان، المختبر، الصيدلية). وهو مشروع ممول من مبرة منابع الخير - الكويت.

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد المستفيدين	الكادر			الأقسام الطوارئ، النسائية، الأطفال، الأسنان، المختبر، الصيدلية، الطب العام.
		الخدمات	إداري	طبي	
69,497	2029	2	-	7	





## 2. مركز التشخيص الشعاعي - مخيم الزعتري

مركز متخصص بالتصوير الإشعاعي بكافة أنواعه، مجهز بأجهزة تصوير أشعة متنوعة وحديثة وهو مشروع ممول من مبرة منابع الخير - الكويت

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد المستفيدين	الكادر			الأقسام
		الخدمات	إداري	طبي	
مشمول بتمويل مركز الأمومة ( مشروع واحد )	389	2	-	3	التصوير الإشعاعي البسيط، تصوير الأسنان، تصوير القلب التلفزيوني، تصوير الثدي الشعاعي، تصوير تلفزيوني.



## 3. مركز الأمل لتعزيز الصحة - مخيم الزعتري

هو مركز تأهيل شامل للأطفال ممول من مؤسسة الإغاثة الإنسانية - بريطانيا

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد الجلسات	أعداد المستفيدين	الكادر			الخدمات
			الخدمات	إداري	طبي	
22,860	1,172	414	-	1	4	العلاج الطبيعي، العلاج الوظيفي، علاج السمع والنطق، الدعم النفسي.



#### 4. مركز الشيخ جاسم بن جبر آل ثاني للرعاية الصحية الأولية - مخيم الأزرق

مركز طبي يقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية (التشخيص والدواء) مجاناً للأشخاص اللاجئين في المخيم. وهو مشروع ممول من مؤسسة جاسم وحمد بن جاسم الخيرية - قطر.

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد المستفيدين	الكادر			الخدمات
		الخدمات	إداري	طبي	
309,414	70,993	4	3	14	الطب العام، الأطفال، النسائية، الأسنان، المطاعيم، الصيدلية.



#### 5. مركز طبي القرية السادسة - مخيم الأزرق (مشروع المفوضية)

مركز طبي يُقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية (التشخيص والدواء) مجاناً للأشخاص اللاجئين في المخيم، وهو مشروع ممول من المفوضية السامية لشؤون اللاجئين (UNHCR).

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد المستفيدين	الكادر				الخدمات
		الخدمات المساندة	المتطوعين	إداري	طبي	
1,509,472	43,480	1	7	6	20	الطب العام، اختصاص باطني، الأمراض المزمنة، الأسنان، الصيدلية.
	2,825	8	0	1	0	سيارات الإسعاف - نقل المرضى (مخيم الزعتري)



6. مركز طبي القرية الثالثة - مخيم الأزرق (مشروع المفوضية)

مركز طبي يقدم خدمات الرعاية الصحية الأولية (التشخيص والدواء) مجاناً للأشقاء اللاجئين في المخيم، وهو مشروع ممول من المفوضية السامية لشؤون اللاجئين (UNHCR).

قيمة التمويل بالدينار الأردني	أعداد المستفيدين	الكادر				الخدمات
		الخدمات المساندة	المتطوعين	إداري	طبي	
مشمول بتمويل مركز القرية السادسة (مشروع واحد)	48,287	1	5	8	18	الطب العام، اختصاص باطني، الأمراض المزمنة، الأسنان، الصيدلية.



7. مركز نبض الطبي - إربد

مركز رعاية صحية أولية يقدم الخدمات التشخيصية والسريية والدوائية برسوم رمزية لكافة المحتاجين من المواطنين الفقراء.

أعداد المستفيدين	الكادر			الأقسام
	الخدمات	إداري	طبي	
6,854	-	1	15	الأسنان، الطب العام، الأنف والأذن والحنجرة، عيادة الأمراض المزمنة، الصيدلية، الجلدية، الأطفال، العظام، تراكيب الأسنان، التغذية.





8. مختبر التحاليل الطبية - إربد

مختبر تحاليل متخصص بإجراء كافة الفحوصات المخبرية المطلوبة، ومزود بأحدث الأجهزة المخبرية يقدم خدماته لكافة المحتاجين من المواطنين الفقراء برسوم رمزية.

أعداد المستفيدين		الكادر			الأقسام
		الخدمات	إداري	طبي	
المرضى	الفحوصات				فحوصات السكري، تعداد خلايا الدم، فقر الدم، وظائف الغدة الدرقية والهرمونات، وظائف الكبد والبنكرياس، دهنيات الدم، أملاح الدم، فحوص الحمل/ فحوص الأمراض المعدية، ... الخ.
3,443	7,994	-	0	2	





ثانياً: المبادرات

1. صندوق معالجة الحالات الطارئة:

أعداد المستفيدين وإجمالي قيمة المعالجات				الوصف	المبادرة	#
2022		2021				
الإجمالي	العدد	الإجمالي	العدد			
28117.95	69	15439.46	39	يُعنى الصندوق بمساعدة الحالات المرضية غير المؤمنة والمحتاجة الطارئة وغيرها كلياً أو جزئياً، بالإضافة إلى تغطية الفحوصات المخبرية أو الشعاعية والعمليات الجراحية التي تؤدي لتحسين الحياة الصحية للمريض ولكافة الفئات العمرية والجنسيات التي تقيم على أرض المملكة الأردنية الهاشمية.	صندوق معالجة الحالات الطارئة	*

2. الأجهزة الطبية المساندة:

أعداد المستفيدين		الوصف	المبادرة	#
2022	2021			
90	309	يُعنى بالمساهمة في توفير الأجهزة الطبية المساندة للحالات المحتاجة على سبيل الإعارة: أجهزة أوكسجين (193)، أسرة طبية (27)، أجهزة أخرى (65).	الأجهزة الطبية المساندة	*



3. مشروع سيارات الإسعاف

إيراد تأجير سيارات الإسعاف		الوصف	المشروع	#
2022	2021	يُعنى المشروع بالمساهمة في تأمين نقل المرضى غير القادرين على التنقل باستخدام المركبات العادية ونقلهم من منازلهم إلى المستشفيات أو المراكز الصحية وإعادةهم بالتعاون مع الهيئة الطبية الدولية (IMC).	مشروع سيارات الإسعاف	.1
22,000	42,000			
4	4	عدد سيارات الإسعاف		



4. مشروع المستوصف الجوال:

إجمالي المستفيدين لعام 2022	الوصف	المبادرة	#
7697	تم افتتاح المستوصف الجوال بتاريخ 2022/3/27، ويُعنى بتقديم خدمات الرعاية الصحية الأولية للمحتاجين في المناطق المستهدفة من قبل المشروع من خلال إقامة أيام طبية مجانية.	مشروع المستوصف الجوال	.1



## القسم الثالث – إنجازات دوائر الإدارة العامة

### 1- دائرة الموارد البشرية:

- إنجاز التقييم السنوي لجميع موظفي الجمعية.
- المتابعة الدورية مع مدراء المراكز والدوائر لإدخال إجازات ومغادرات الموظفين على النظام الخاص بذلك.
- تعيين البدلاء لبعض الوظائف خلال إجازات الأمومة والسنوية طويلة المدة والإجازات بدون راتب وإصابات العمل.
- التأمين الصحي: تجديد عقد التأمين الصحي للموظفين لسنة 2022 بتاريخ 1-4-2022.
- إعداد خطة التدريب للعام 2023.
- تم العمل على بناء قاعدة بيانات العقود والاتفاقيات لعام 2023 Share Point.
- تم تعديل نموذج عقد المتطوع (IBVs).
- العمل على تنسيق حفل استقبال للموظفين 2022 في شهر 3-2022.
- فصل دائرة الموارد البشرية عن دائرة الخدمات الإدارية من تاريخ 7-2-2022.
- تغيير نظام الموارد البشرية الحالي Galaxy واستبداله بنظام Kayan.
- تم تجديد عقد استئجار مكتب B203 لعام 2022.
- عقدت لجنة التوظيف العليا 18 اجتماعاً.
- عقدت لجنة شؤون الموظفين 24 اجتماعاً.
- تم تفعيل نظام اللجنة الاجتماعية والبدء بتنفيذ النظام اعتباراً من 1/1/2022 مع أرشفة فواتير الصرف.
- المتابعة الدورية مع مؤسسة الضمان الاجتماعي وضريبة الدخل.
- إعداد الرواتب الشهرية للموظفين والمتطوعين وشراء الخدمات لغاية نهاية شهر 12-2022.
- المتابعة اليومية لدوام الموظفين .

### 2- الشؤون الإدارية:

- متابعة أداء الموظفين التابعين للدائرة.
- إدارة مفاتيح الجمعية.
- إدارة ومتابعة السجلات الخاصة بالشؤون الإدارية.
- إدارة ملف المستندات القانونية والاتفاقيات الخاصة بالجمعية.
- الاستشارات القانونية للاتفاقيات والعقود.

### 3- الدائرة المالية:

- البدء بتقديم تقارير الصرف الحقيقي لكل مشروع وممول بشكل شهري، وذلك للتمكن من المتابعة مع الصرف الحقيقي مقابل الموازنة مما يتيح لنا وللمشاريع العمل على إعادة التويب ما أمكن لكل شهر للتمكن من صرف كل بنود الموازنة بالشكل المطلوب قبل نهاية المشروع. المعمول به .
- الانتهاء من جرد الأصول الثابتة في جميع المراكز والمشاريع ابتداءً من شهر 2022/12 وذلك لتحديث قوائم الجرد وبيان حالة الأصول إذا يمكن استخدامها أو يجب التخلص منها وتحديثها على النظام ليطبق الواقع.

### 4- الدائرة الطبية:

- مناقشة المشاريع مع الوزارات المعنية للحصول على الموافقات .
- متابعة بناء قدرات العاملين في المراكز الطبية.
- عمل زيارات ميدانية لكافة المشاريع والمراكز.
- إدارة مخزون الأدوية في الصيدلية والمستهلكات الطبية بالمستودع للتأكد من صلاحيتها.
- التأكد من تطبيق العيادات لبروتوكولات العمل المعممة عليها.

### 5- دائرة المشتريات:

- الاستجابة لطلبات شراء عدد (313) خلال عام 2022.
- إصدار أوامر الشراء عدد 374.
- التعامل مع الضغط المفاجئ لطلبات الشراء من 2022/11/15 حتى 2022/12/31 بواقع 70 طلب شراء تم تنفيذها بنجاح.
- تم طرح عطاءات بعدد 32 عطاءً.
- تم إبرام 38 اتفاقية تزويد خدمات ومواد.

### 6- دائرة تكنولوجيا المعلومات:

- تم العمل على تطوير أنظمة الحماية للجمعية والأجهزة.
- تم توقيع اتفاقية مع مايكروسوفت وشراء التراخيص.
- رفع سرعات الإنترنت في المراكز والإدارة من 130 ميجابايت إلى 800 ميجابايت.
- عمل نظام تيكنتات لمتابعة الدعم الفني.
- رفع جميع المعلومات على SharePoint .
- عمل Domain خاص بالجمعية وربط الأجهزة والسيرفرات به AMR. Local
- زيادة أعداد تراخيص الإيميلات لدى مايكروسوفت لـ 600 بدلاً من 300 مستخدم.
- جرد وتسمية المعدات التابعة لقسم الحاسب. دراسة وتطوير الموقع الإلكتروني وتوقيع اتفاقية مع شركة الشعاع الأزرق.
- عمل صيانة للأجهزة التابعة لقسم الحاسب.



- تركيب كاميرات في مبنى الإدارة العامة.
- تم إنشاء دومين خاص بأجهزة الجمعية (سيرفر)، بحيث يتم ربط المستخدمين فيه.
- تم ربط الخدمات بنظام UPS لضمان استمرارية العمل حال انقطاع التيار الكهربائي.
- تم طلب ودمج خدمات الانترنت في الفرع الأزرق 6 والموقع الجديد لضمان استمرارية خدمات الانترنت وزيادة سرعة الانترنت وتقليل تكلفة السعر ل 3000.
- تم إيقاف اشتراك منطقة الأزرق ق 3 نهاية العام 2022 وحاليا تم تجديد لمنطقة ق 6 بشكل شهري حين النقل بشكل كامل للموقع الجديد.
- الإشراف على مخططات مراكز نبض لمواضيع تكنولوجيا المعلومات.

## 7- دائرة المشاريع:

### 1- مشروع المفوضية 2022:

- تم اغلاق المشروع بتحقيق نسبة إنجاز لمؤشرات الأداء 102%، ونسبة صرف بقيمة 99% وبإجمالي 1,509,472 ديناراً.
- وبلغت قيمة الوفر النهائية للمشروع 17,529 ديناراً.
- تم توقيع اتفاقية 2022 بموازنة 1,589,473 دينار، بالإنجازات التالية:
- خدمات الصحة الأولية في القريتين الثالثة والسادسة ( طب عام، أسنان، أطفال، أمراض مزمنة شاملة التثقيف الصحي).
- استحداث عيادة الأمراض المزمنة في القرية الثانية.
- توفير سيارتي إسعاف لمشروع التحويلات في مخيم الزعتري.
- إنشاء مستودع عمان- أبو علندا (يخدم الإدارة العامة أيضاً).
- تغطية جزء كبير من تكلفة نظام ال ERP.
- نظام إدارة العيادات ( CMS ) بتطوير داخلي بالاستعانة بمستشار.
- إغلاق مشروع 2021 بلا ملاحظات من المدققين الخارجيين للمشروع BDO.
- تم تقييم الجمعية بشكل إيجابي وفقاً لتقييم قدرات PSEA حيث كانت النتيجة (النتيجة 8/8) متوافقة مع متطلبات المفوضية بشكل كامل.
- تم إعلاننا بأنه لم يتم اختيار الجمعية لعملية التدقيق الخارجي والتي تمت في السنوات السابقة من خلال شركة ال BDO. وذلك بسبب ارتفاع تصنيف الجمعية لدى المفوضية من B إلى A .

### • مشروع المفوضية UNHCR - مقترح 2023

تم التقدم لقطاعي الصحة والمشاركة المجتمعية للأعوام 2023 - 2025، وتم الإعلان عن النتائج كالتالي:

- اختيار الجمعية لتقديم خدمات الصحة في المخيمات.
- اجتياز الجمعية للتقييم لتقديم الخدمات الصحية خارج المخيمات.
- اجتياز الجمعية للتقييم لتقديم خدمات الصحة المجتمعية.

- اجتياز الجمعية للتقييم لتقديم خدمات الدمج المجتمعي (ذوي الإعاقة وكبار السن).

يجدر التنويه للملاحظات التالية بما يخص اتفاقية 2023:

- رفع تقييم الجمعية بدرجة الخطورة من فئة B إلى فئة A .
- تقليل عدد المخاطر المطلوب من المفوضية متابعتها خلال الاتفاقية من 4 مخاطر في عام 2022 إلى 2 في عام 2023.
- لم يتم التغيير على معدل التقارير المطلوبة وبقيت كما هي في اتفاقية 2022.

### • تقديم مقترح UNFPA :

- تم المشاركة في قطاع الصحة الإنجابية للأعوام 2023-2027، وتم الإعلان عن النتائج ووضعنا على قائمة الشركاء المحتملين للأعوام القادمة. من المتوقع أن يتم التعاون معنا خلال عام 2023 لبناء قدرات الجمعية وإجراء التقييمات اللازمة تمهيداً لتسليمنا خدمات الصحة الإنجابية في مخيم الأزرق لعام 2024.
- تقديم مقترح مركز الملك سلمان للتنمية والإغاثة في قطاع الصحة في الزعتري بقيمة : 2,996,356 دولاراً. لا يوجد أي تحديثات أو مستجدات حول الموضوع لغاية الآن.

### 2- مركز الأمل لتعزيز الصحة:

- تقديم ثلاثة مقترحات لتشغيل عيادة أسنان لمنظمة العمل من أجل الإنسانية بقيمة 47,865 دولاراً .
- تم إعادة افتتاح المركز (بعد إغلاق استمر 3 شهور) في شهر 4/ بتمويل من مؤسسة الإغاثة الإنسانية 2022. استمر عمل المركز لتوفير الخدمات التالية:
  - خدمات العلاج الطبيعي متمثلة بمعالجة طبيعية.
  - خدمات العلاج الوظيفي متمثلة بمعالجة وظيفية.
  - خدمات النطق متمثلة بمعالجة نطق.
  - خدمات الدعم النفسي متمثلة موظفة دعم نفسي.
- بنهاية شهر 9/2022، تم إعلام الجمعية من قبل مؤسسة الإغاثة الإنسانية برغبتهم بتشغيل المركز بشكل مباشر عن طريقهم. حيث تم الاجتماع معهم عدة مرات وتم الاتفاق على استمرار تشغيل المركز من قبل الجمعية حتى نهاية 2022 وبنفس الخدمات المذكورة أعلاه وبقيمة تمويل شهرية تبلغ 2,540 ديناراً.

### 3- مركز قطر الخيرية:

- تم تزويد قطر الخيرية بعدة مقترحات وفقاً للتعديلات التي يتم طلبها من قبلهم ومن قبل صندوق قطر للتنمية، حسب آخر تعديلات تم طلبها خلال شهري 11-12/2022، وتم تزويدهم بمقترح بقيمة تمويل إجمالية لمدة 24 شهراً تبلغ 2,372,334 دولاراً، شاملة المصاريف الخاصة بمكاتب قطر الخيرية.
- تم استلام مبلغ 81 ألف دينار عن مصاريف مشروع 120/ 2019 خلال شهر 12/2022.
- متابعة مديونية قطر الخيرية لمبلغ 101 ألف دينار عن مصاريف المركز للأعوام 2017-2019 وما زالت المتابعات جارية

#### 4- مشروع جاسم:

- تم الانتهاء من اعتماد موازنة التجديد لعام 2023 لمشروع مركز الشيخ جاسم، بقيمة 394,760 ديناراً أردني بنسبة تخفيض تبلغ 12% عن موازنة 2022. كما تم تخفيض الموازنة بعد اطلاع الجهة الممولة على تقارير الصرف الحقيقي وتواجد وفر بشكل دائم.
- كما في موازنة 2022 تم اعتماد استبدال المتطوعين السوريين العاملين على حراسة المركز بشركة أمن وحماية.
- تم استبدال متطوعي الاستقبال السوريين بموظفين أردنيين.
- تم إضافة موظف إدارة عامة.
- تم التوافق على استمرار استخدام باص الجمعية بدل مبلغ شهري مقطوع يبلغ 1600 دينار.
- تم إغلاق إحدى عيادات الطب العام (بحيث أصبح عددها عيادتين بدلا من ثلاث) وذلك بعد الاطلاع على أعداد المراجعين وتخفيض الموازنة الأخير.
- لم توافق الجهة الممولة على تغطية أي من تكاليف ال ERP حيث تم اعتباره مصاريف إدارية تغطي من النسبة الإدارية للمشروع والتي تبلغ 5% ( موزعة بين الجمعية 3% والهيئة الخيرية الهاشمية 2%).

#### 5- مشروع الأمومة والأشعة:

- التمويل متوفر وموافقة وزارة التخطيط متوفرة ( 69,497 ديناراً)، وبكفي التمويل لتشغيل المركز بالطاقة الاستيعابية الدنيا لمدة ثمانية أشهر فقط. تم تشغيل المركز وافتتاحه بتاريخ 2022/10/2. وسيستمر عمله حتى شهر 2023/5.
- يقدم المشروع الخدمات التالية:
- عيادة الطب العام 4 أيام/الأسبوع.
- عيادة النسائية 1 يوم/الأسبوع.
- عيادة الأسنان 3 أيام/الأسبوع.
- مركز الأشعة ممثلاً بفني الأشعة 3 أيام/الأسبوع، ويتواجد أخصائي الأشعة يوم واحد خلال الأسبوع.

#### 6- مؤسسة ANERA :

يتم متابعة العمل مع مؤسسة أنيرا بشكل مباشر من خلال استقبال عروض التبرعات العينية المتوفرة لديهم من أدوية ومستهلكات طبية وتزويدهم بكافة المعززات والمعلومات الخاصة بالجمعية لضمان موافقتهم تزويدنا بهذه التبرعات. يتم استلام التبرعات وتوزيعها على مراكز ومشاريع الجمعية من خلال الدائرة الطبية. حيث بلغت قيمة التبرعات خلال عام 2022 بقيمة (173,000) مائة وثلاثة وسبعون ألف دينار.

#### 7- الهيئة الطبية الدولية:

تستمر علاقة الجمعية مع الهيئة الطبية الدولية (IMC) من خلال مذكرات التفاهم المختلفة الموقعة فيما بيننا لتنظيم أعمالنا المشتركة والتي تتضمن:

- مذكرة تفاهم خاصة بتواجدهم في مراكز الجمعية في القريتين الثالثة والسادسة وترتيب أهم الواجبات المترتبة على الطرفين.
- مذكرة تفاهم لاستفادتهم من سيارات إسعاف مشروع المفوضية وتنظيم النشاط المشترك فيما بيننا.
- مذكرة تفاهم لتواجدهم في مراكز الجمعية في مركز الشيخ جاسم/ مخيم الأزرق ومركز الأمومة والطفولة/ مخيم الزعتري والمترتب عليه دفع مبلغ 300 دينار شهري بدل توفير الخدمات لهم في الموقعين.

#### 8- الجهات الرسمية وموافقات المشاريع:

- يتم المتابعة بشكل مباشر مع وزارة التخطيط والتعاون الدولي الأردنية ورفع جميع المشاريع الممولة بتمويل خارجي على نظام خطة الاستجابة الأردنية للموافقة على تنفيذ الأنشطة واستلام التمويل.
- لغايات الحصول على موافقات وزارة التخطيط على المشاريع يتم تحويل المشروع للجهات التالية:
- وزارة الصحة: يتم تزويدهم بمعلومات المشروع المعني على النماذج الخاصة بهم ويتم الاجتماع مع اللجنة الخاصة بمناقشة المشروع بتواجد الدائرة الطبية للإجابة عن أي استفسارات لديهم.
- مديرية شؤون اللاجئين: يتم الاجتماع لتوضيح نطاق عمل المشاريع.
- وزارة البيئة: يتم توضيح الأثر البيئي المترتب على المشروع والتأكيد على سياسات إتلاف النفايات الطبية المعمول بها وفقاً لمتطلباتهم.
- كما يتم رفع التقارير الدورية لوزاري التخطيط والصحة ( عن طريق الدائرة الطبية) لكافة مشاريع الجمعية.

#### 9- اعتماديات الجمعية:

- تم تجديد اعتمادية الجمعية لدى وزارة الخارجية لدولة الكويت تحت رقم تسجيل ( 1091 ) حتى تاريخ 2026/1/6. حيث تم تحضير كافة المستندات المطلوبة لتجديد الاعتماد وتعبئة رفع كافة المعلومات المطلوبة بعد مصادقتها من وزارة الخارجية الأردنية والسفارة الكويتية في الأردن.
- جاري العمل على تجديد اعتمادية الجمعية لدى هيئة تنظيم الأعمال الخيرية في قطر حيث ينتهي اعتمادنا بتاريخ 2023/4/6. وتم تصديق كافة المتطلبات من وزارة الخارجية الأردنية والسفارة القطرية في الأردن بانتظار استكمال الإجراءات من قبلهم.

#### 10- المنظمات المختلفة:

- تم التواصل مع عدد من المنظمات الدولية وعقد اجتماعات لايجاد فرص تعاون وإمكانية توفير الدعم الفني و المالي للجمعية وإيجاد برامج عمل ومجالات مبتكرة، كما هو مبين أدناه:
- التواصل مع مؤسسة إنقاذ الطفل.
  - التواصل مع المؤسسة الخيرية الأرثوذكسية الدولية، و عقد اجتماع لمناقشة المواضيع المشتركة والمجالات التعاونية الممكنة، وعطفاً على الاجتماع تم أخذ الموافقة من إدارة المؤسسة للمضى قدماً لتوقيع اتفاقية تعاون وعمل تقييم للجمعية، وتم الاجتماع بتاريخ 2022/10/5 للاتفاق على بنود الاتفاقية قبل التوقيع، والتحضير لغايات قدومهم لتقييم وضع الجمعية تمهيداً للتوقيع.
  - تم توقيع اتفاقية تقديم تبرع بقيمة (15) ألف دينار من أدوية الحمكة لتنفيذ 5 أيام طبية مجانية.
  - التواصل مع المنظمة الدنماركية لمناهضة التعذيب، لمناقشة فرص التعاون المستقبلية، وتم تقديم مقترح مشروع لهم.



- توقيع اتفاقية مع الجمعية الطبية السورية الأمريكية (SAMS)، والاتفاق على التعاون من خلال تقديم تدريب لأطباء الجمعية والتعاون في تقديم أجهزة طبية لعيادات الجمعية، كما تم الاتفاق لعمل تقييم للجمعية من أجل مجالات التعاون مشتركة ولعدة مجالات.
- تم عمل نسخة أولية من مشروع العمليات الجراحية لغايات تمويله من أي جهة مهتمة.
- الاجتماع مع منظمة الإنسانية والشمول (HI) لمناقشة مشروع الأطراف الصناعية.
- الاجتماع مع الإغاثة الإسلامية ومناقشة مجالات وسبل التعاون.

## 11- الخطة الاستراتيجية 2023 – 2026:

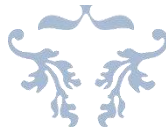
في إطار سعي الجمعية لتطوير وتحسين أدوات ومنهجيات العمل وبتضافر جهود كافة العاملين، فقد تم إنجاز الخطة الإستراتيجية للأربع سنوات 2023-2026، حيث اشتملت على جملة من السياسات التي أتاحت الفرصة لجميع المعنيين في الجمعية لإطلاق قدراتهم في خدمة العمل الطبي في إطار من المسؤولية والتخصصية والاستقلالية، وقد استندت الخطة إلى نتائج دراسة تحليل الفرص والمخاطر ونقاط القوة وفرص التحسين، واشتملت أيضاً على مؤشرات الأداء والاهداف الاستراتيجية للمرحلة القادمة.

## 12- مشاريع نبض:

- تم مباشرة العمل بتاريخ 2022/7/13.
- اعتماد مكتب صبح للاستشارات لتصميم المراكز الصحية (2022/9).
- تجهيز العطاءات وجداول الكميات وطرح عطاء تجهيز المراكز الطبية (الأثاث، الأجهزة الكهربائية، الأجهزة الإلكترونية.. الخ) (2022/10).
- فتح العروض المالية لعطاء التأهيل وإرسال النتائج إلى الصندوق العربي خلال شهر 2022/12.

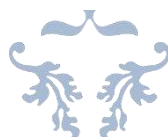
## التحديات:

- إعاقة الحصول على التمويلات الداخلية أو الخارجية سواءً الحالية أو المستقبلية.
- انخفاض وتدني الإيرادات النقدية المحلية وخصوصاً التي تخصص للنفقات التشغيلية في الإدارة العامة.
- انتهاء عقود إدارة وتشغيل مراكز المفوضية (UNHCR) مما قد يتسبب بعجز في إيرادات الإدارة العامة وتأثر مركزها المالي.
- عدم كفاية الخبرات في التخصصات الطبية (الأطباء، التمريض، الصيدلة) بسبب الطلب الذي قد ينشأ عن أي جائحة طبية أو عن الطلب الخارجي على هذه التخصصات.
- التطوير المؤسسي ومواكبة المتغيرات المتسارعة في تكنولوجيا المعلومات والتواصل الاجتماعي.



ملحق رقم (1) - وسائل النقل

مركبات الجمعية					
#	المركبة	النوع	المكان	الموديل	الاستخدام
.1	سيارة	تويوتا بريوس	الإدارة العامة	2011	أعمال وخدمات الإدارة العامة
.2	باص (9 ركاب)	H1	الإدارة العامة	2016	أعمال وخدمات الإدارة العامة
.3	باص (26 راكباً)	ميتسويشي	المراكز الطبية - مخيم الأزرق	2017	نقل الكادر
.4	باص (26 راكباً)	ميتسويشي	المراكز الطبية - مخيم الأزرق	2017	نقل الكادر
.5	باص (8 ركاب)	هونداي	مركز الأمومة والطفولة	2012	نقل الكادر
.6	باص (5 ركاب)	هونداي	الإدارة العامة	2002	نقل الأدوية
.7	سيارة إسعاف	مرسيدس	الإدارة العامة	2009	نقل المرضى والحالات الطارئة
.8	سيارة إسعاف	هونداي	المراكز الطبية للجمعية	2014	نقل المرضى والحالات الطارئة
.9	سيارة إسعاف عدد 2	تويوتا	المراكز الطبية للجمعية	2020	نقل المرضى والحالات الطارئة
.10	ثلاجة	إيسوزو	المراكز الطبية للجمعية	2018	نقل النفايات الطبية
.11	نصف مقطورة عدد 2		مستوصف جوال	2017	كرفان - عيادة
المركبات المستأجرة					
.1	سيارة	نيسان أكستريل	القرية السادسة - مخيم لأزرق	2022	أعمال وخدمات القرية السادسة



ملحق رقم (2) - الأموال غير المنقولة - (الأصول)

أولاً: المملوكة للجمعية:

1.	مقر الادارة العامة_ خلدا_ اشارات الشبتي_ مجمع أريج
2.	مركز زنبق السلام الطبي- عين الباشا
3.	مركز زنبق السلام الطبي 2- إربد

ثانياً: المستأجرة من قبل الجمعية:

1.	مركز زنبق السلام الطبي- حي نزال
2.	مركز زنبق السلام الطبي- الزرقاء - عوجان
3.	مركز زنبق السلام الطبي - الزرقاء - حي معصوم
4.	مركز زنبق السلام الطبي 1- إربد
5.	مكتب رقم 309_ مجمع أريج
6.	مكتب 203_ مجمع أريج
7.	المستودع الرئيسي - ماركا

